

**DUGESCLIN 1<sup>a</sup> edición**

**DIPLOMA de POSTGRADO  
de GESTIÓN CLÍNICA  
dirigido a dermatólogos**

**mayo 2017 a febrero 2018**

**Fundación Universidad Rey Juan Carlos**  
Centro Manuel Becerra. Plaza de Manuel Becerra, 14  
28029 Madrid

*España, como otros países de la UE con modelo de provisión tipo Sistema Nacional de Salud, tiene problemas con su sostenibilidad y seguramente, también con su solvencia. El incremento del gasto sanitario público por encima del crecimiento de la economía, la caída de los ingresos por tributos y el aumento de las expectativas de vida de los ciudadanos, han generado una presión en la gestión sanitaria y clínica como no se había vivido nunca.*

*La preocupación por la perdurabilidad de los sistemas sanitarios públicos se debe a varios factores, entre ellos, el envejecimiento, el uso de nuevos medicamentos y tratamientos de alto coste y la alta prevalencia de enfermedades crónicas. Por tanto, el manejo de herramientas para la priorización de tratamientos y procesos basados en la evidencia, así como la gestión eficiente de los servicios se hace indispensable. Se deben realinear los sistemas de compensación e incentivos con los objetivos relevantes para el paciente, las organizaciones y el propio sistema sanitario. Los clínicos, y no las estructuras en las que trabajan, son los que consiguen la satisfacción del paciente y, por esto, su implicación en la gestión activa y racional de los servicios clínicos es fundamental.*

*En este escenario es prioritario que la formación cubra las áreas relativas de la gestión clínica que doten de habilidades tales como poner en marcha y organizar una unidad clínica; saber buscar los recursos adecuados; seleccionar a los mejores colaboradores; transmitir el estímulo intelectual para el trabajo en equipo; organizar la estructura, las personas y los presupuestos de los servicios y, finalmente, liderar a profesionales altamente cualificados con eficacia y armonía.*

*El gestor clínico requiere tener una visión global de su organización y de las distintas funciones que se le solicitan: gestionar presupuestos de acuerdo a programas; asegurar una asistencia de calidad; propiciar que la investigación básica llegue pronto a la cabecera del enfermo y que la aplicada se centre en la continuidad de los procesos asistenciales; promover la formación médica continua; reconocer el trabajo del equipo del servicio y saber incentivarlo.*

*Este programa de postgrado está orientado principalmente a facilitar la dirección integrada de la gestión y la clínica de los servicios de dermatología, con especial atención en la exigencia de garantía de calidad y eficiencia gestora. Para los participantes, estos nuevos conocimientos brindarán una oportunidad de especializarse en el ámbito de la gestión de servicios sanitarios, un área muy valorada y necesitada hoy en el SNSE.*

*Este programa universitario de postgrado cubre las necesidades actuales de formación en gestión clínica, combinando las sesiones interactivas teórico-prácticas presenciales con sesiones online y talleres ad hoc. Y para ello se han comprometido en este trabajo conjunto la Fundación Gaspar Casal, el Centro de Investigación en Economía y Salud (CRES) y la Barcelona School of Management (BSM) de la Universitat Pompeu Fabra, con gran experiencia en la preparación y ejecución de este tipo de programas. La SEHH lo avala y participa en el proceso de selección de candidatos junto a Lilly.*

## **OBJETIVOS PRINCIPALES Y ESPECÍFICOS**

### **Principales**

1. Conocer los métodos que utiliza la gestión clínica.
2. Entender el contexto en el que se produce.
3. Adquirir una perspectiva crítica del papel de la gestión clínica en el proceso de toma de decisiones clínicas.

### **Específicos**

1. Conocer los conceptos básicos y las principales disciplinas que acompañan a la gestión clínica.
2. Aprender a utilizar las evidencias científicas procedentes de la evaluación clínica y económica.
3. Mejorar en el desempeño profesional de los servicios y unidades de gestión clínica.
4. Mejorar los procesos de decisión clínica a partir de la estadística, la epidemiología y el análisis de decisiones.
5. Intercambiar conocimientos y experiencias entre los asistentes y el profesorado, proporcionando un valor añadido de enriquecimiento personal y profesional.

## **METODOLOGÍA DOCENTE**

- Sesiones interactivas teórico-prácticas.
- Impartición multicanal: sesiones online y presenciales.
- Ejercicios prácticos en pequeños grupos.

## **A QUIÉNES SE DIRIGE EL PROGRAMA?**

El Diploma Postgrado en Gestión Clínica está dirigido a dermatólogos que quieran adquirir conocimientos y competencias en gestión clínica.

## **CAPACIDADES Y COMPETENCIAS**

### **Capacidades**

- Preparar informes de funcionamiento de los servicios y unidades de gestión clínica.
- Resolver los problemas de práctica clínica de forma ordenada y aplicando la metodología adecuada.
- Trasladar a la práctica los conocimientos teóricos.
- Utilizar el razonamiento crítico.

### **Competencias generales**

- Planificar en tiempo qué responsables, tareas y actividades son precisas en la gestión clínica.
- Resolver dilemas en decisiones de práctica clínica con la ayuda de la metodología de la evaluaciclínica y económica.
- Saber aplicar los conocimientos adquiridos en el Diploma a la práctica clínica real.
- Desarrollar el razonamiento crítico.
- Elaborar informes de evaluación de servicios y unidades bien estructurados, claros y comprensibles.

### **Competencias y resultados del aprendizaje**

- Demostrar conocimientos de la estructura y mecanismos de financiación del sistema y de cómo los servicios sanitarios están organizados.
- Reconocer las implicaciones locales de eventos sanitarios globales, entendiendo la interconectividad y su impacto en la salud de las poblaciones.
- Conocer los fundamentos de la epidemiología y su aplicación a la práctica clínica: análisis de resultados en salud (outcomes).
- Usar indicadores de salud y estadísticas básicas para analizar tendencias en salud y para guiar la provisión de servicios de salud.
- Dominar herramientas de evaluación económica y clínica y aplicar su metodología a la asignación de recursos.
- Proporcionar conocimientos sobre la medicina basada en la evidencia y su aportación a la evaluación clínica.
- Utilizar sistemas de seguimiento para asegurar que los criterios legales éticos y de seguridad se cumplen
- Analizar entornos de alta incertidumbre y tomar decisiones racionales basadas en la información disponible.
- Demostrar sensibilidad cultural en comunicaciones internas y externas, ejercitando dotes de liderazgo y de resolución de conflictos.

## ESTRUCTURA DOCENTE DEL PROGRAMA

### Contenidos

Las asignaturas presenciales del Diploma Posgrado son:

1. Salud Pública (5h).
2. Liderazgo y gestión del talento (5h).
3. Economía de Salud (10h).
4. Organización, financiación y gestión (10h).
5. Gestión Clínica (15h).
6. Calidad en la práctica clínica (5h).
7. Talleres prácticos para la mejora del rendimiento clínico (10h).

Las asignaturas online del Diploma Posgrado son:

8. Evaluación Económica (20h).
9. Estadística Aplicada (20h).
10. Epidemiología Clínica (25h).
11. Análisis de Decisiones (10h).
12. Evaluación Clínica (15h).

*La carga lectiva del programa, 150 horas, se reparte en 60 presenciales y 90 online.*

### DIRECTORES ACADÉMICOS



#### **Juan Ernesto del Llano Señarís**

Doctor en Medicina, Universidad Complutense de Madrid (UCM). Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. M.Sc. Community Health, Usher Institute, University of Edinburgh. European Healthcare Leadership Programme, INSEAD. Programa de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias, IESE, Universidad de Navarra. Advanced Health Leadership Forum, Universitat Pompeu Fabra, Barcelona y University of California, Berkeley. Director de la Fundación Gaspar Casal (FGC). Investigador Asociado del Centre de Recerca en Economia i Salut (CRES), Universitat Pompeu Fabra (UPF). Director Académico del MADS, UPF y FGC. Presidente de la Asociación Española de Evaluación de Tecnología Sanitarias (AEETS). Editor Asociado de la revista Gestión Clínica y Sanitaria (GCS).



#### **Vicente Ortún Rubio**

Profesor y decano durante cinco cursos académicos –hasta 2015– de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Pompeu Fabra (UPF). Fundador, ex-director e investigador principal del Centre de Recerca en Economia i Salut (CRES-UPF), premio a la transferencia de conocimiento. Autor de 400 artículos y libros. MBA ESADE (1969), MSc Purdue University (1970), estudios de doctorado en Salud Pública en Johns Hopkins (1984-6), PhD en Economía por la UB (1990), y Visiting Scholar en el departamento de Economía del Massachusetts Institute of Technology, MIT (2009). Experiencia empresarial y sanitaria (hospitalaria, autonómica, ministerial e internacional) previa a su incorporación al claustro inicial de la UPF en 1990. Ex-presidente de la Sociedad Española de Salud Pública y Administración Sanitaria (SESPAS), ex-presidente de la Asociación de Economía de la Salud (AES), ex-secretario de la European Public Health Association y miembro de mérito de CAMFIC.

## COORDINADORES ACADÉMICOS



### **Joaquim Camprubí Garcí**

Licenciado en Medicina y Cirugía, Universidad Autónoma de Barcelona. Colaborador del Área de formación de la Fundación Gaspar Casal. Coordinador Académico del MADS 27 y DUPETTSS 3, FGC y UPF.



### **Pedro Sánchez Godoy**

Doctor en Medicina, Universidad Complutense de Madrid. Especialista en Hematología y Hemoterapia. Jefe de Servicio de Hematología del Hospital Universitario Severo Ochoa de Leganés.

## PROFESORES Y ASIGNATURAS

### SALUD PÚBLICA



### **Juan Ernesto del Llano Señarís**

Director Académico.



### **Fernando Rodríguez Artalejo**

Doctor en Medicina y Cirugía, Universidad Autónoma de Madrid. Catedrático y Director del Departamento de Medicina Preventiva y Salud Pública, Facultad de Medicina, Universidad Autónoma de Madrid.

### LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL TALENTO



### **Miguel Ángel Máñez**

Licenciado en Ciencias Económicas y experto en Gestión Sanitaria. Director de Recursos Humanos Hospital Universitario de Fuenlabrada, Madrid. Profesor invitado en Instituto de Empresa, Fundación Gaspar Casal y Escuela Andaluza de Salud Pública. Autor del blog sobre gestión sanitaria Salud con Cosas.

### ECONOMÍA DE LA SALUD



### **Beatriz González López-Valcárcel**

Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales. Catedrática de Economía Aplicada, Departamento de Métodos Cuantitativos, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de las Palmas de Gran Canaria.

### FINANCIACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN



### **Vicente Ortún Rubio**

Director académico.



### **Guillem López-Casasnovas**

Doctor en Ciencias Económicas y Derecho, Universidad de Barcelona. Ph.D, Health Economics, York University. Catedrático de Economía Aplicada, Universitat Pompeu Fabra. Consejero del Banco de España. Miembro del Consejo Asesor del MSSSI.

## **GESTIÓN CLÍNICA**



### **Juan Ernesto del Llano Señarís**

Director Académico.



### **Salvador Peiró Moreno**

Doctor en Medicina y Cirugía, Universidad de Valencia. Subdirector de Investigación e Innovación, Consejería de Sanidad Universal y Salud Pública, Generalitat Valenciana.



### **Carlos Campillo Artero**

Doctor en Medicina y Cirugía, Universidad de Barcelona. Master in Public Health, The Johns Hopkins University, Bloomberg School of Public Health, Baltimore, EEUU. Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. Diplomado en Bioestadística Universidad Autónoma de Barcelona. Consultor de la OMS. Servicio de evaluación, IB-Salut. Investigador Asociado, CRES-UPF.

## **CALIDAD EN LA PRÁCTICA CLÍNICA**



### **Dolores Montserrat Capella**

Licenciada en Medicina, Universidad de Barcelona. Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. Diploma en Gestión Hospitalaria, Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE). Diploma y Máster en Evaluación y Mejora de la Calidad. Universidad Autónoma de Barcelona y Fundación Avedis Donabedian. "Surveyor" por la Joint Commission of Accreditation on Hospital Organizations y Fundación Avedis Donabedian. Unidad de Calidad, Hospital Universitario Puerta de Hierro de Madrid.

## **TALLERES PRÁCTICOS PARA LA MEJORA DEL RENDIMIENTO CLÍNICO**

**Taller 1:** Claves para la puesta en marcha de una Unidad de Gestión Clínica en hematología. Mario Linares.

**Taller 2:** ¿Cómo conseguir sinergias en la interacción gerencia servicio de dermatología? Rosa María Díaz.

**Taller 3:** Gestión del capital humano: motivación y resolución de conflictos. María Pilar de Pablo

**Taller 4:** Elaboración y evaluación de la memoria para la jefatura de un servicio de dermatología.

Paloma Alonso

## EVALUACIÓN ECONÓMICA (ONLINE)



### **Jaume Puig Junoy**

Doctor en Ciencias Económicas, Universidad Autónoma de Barcelona. Profesor Titular, Departamento de Economía y Empresa, Universidad Pompeu Fabra. Director del MUESOL y del MESIOL (IDEC-BMS). Presidente de la CAEIP, Generalitat de Catalunya. Profesor MADS, FGC-UPF.

## ESTADÍSTICA APLICADA (ONLINE)



### **Alicia Coduras Martínez**

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Barcelona. Doctora en Ciencias Políticas, Universitat Pompeu Fabra. Investigadora Senior de la Fundación Gaspar Casal.

## EPIDEMIOLOGÍA CLÍNICA (ONLINE)



### **Carlos Campillo Artero**

Doctor en Medicina y Cirugía, Universidad de Barcelona. Master in Public Health, The Johns Hopkins University, Bloomberg School of Public Health, Baltimore, EEUU. Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. Diplomado en Bioestadística Universidad Autónoma de Barcelona. Consultor de la OMS. Servicio de evaluación, IB-Salut. Investigador Asociado, CRES-UPF.

## ANÁLISIS DE DECISIONES (ONLINE)



### **Hilda Gámbara d'Errico**

Doctora en Psicología, Universidad Autónoma de Madrid. Profesora Titular, Departamento de Metodología de la Ciencia del Comportamiento, Universidad Autónoma de Madrid.

## EVALUACIÓN CLÍNICA (ONLINE)



### **Iñaki Gutiérrez Ibarluzea**

Licenciado en Biología Fundamental, UPV-EHU. Doctor en Ciencias, UPV-EHU. Master en Epidemiología Clínica, Universidad de Granada y Escuela Andaluza de Salud Pública. Master en Bioética, Instituto Borja y Universidad de Girona. Coordinador del sistema de detección temprana y alerta de Tecnologías Sanitarias de Euskadi. Miembro de Osteba. Miembro integrante del SGI ETSi (Subgrupo de Interés de la Sociedad Internacional de la Evaluación de Tecnologías Sanitarias) sobre recursos de información. Vicepresidente de EuroScan, Red Internacional para la identificación y evaluación de tecnologías sanitarias nuevas y emergentes. Profesor asociado de la Escuela de Enfermería de Vitoria-Gasteiz y Profesor colaborador del Departamento de Medicina Preventiva y Salud Pública de la UPV-EHU. Profesor invitado de las Universidades LUISS de Roma, Universidad del Sacre Cuore (Roma), Universidad Oberta de Catalunya y Universidad de Tokyo.

## SISTEMA DE EVALUACIÓN

- Ejercicios individuales y/o en equipo durante las sesiones presenciales y Online.
- Participación activa durante las sesiones presenciales y Online.
- Evaluación crítica de un artículo.

## ORGANIZACIÓN Y COLABORACIONES

La Fundación Gaspar Casal organiza este programa con colaboración del CRES de la Universidad Pompeu Fabra y de la AEDV. Lo promueve Lilly.

## TITULACIÓN

Los participantes que consigan obtener la suficiencia y evaluación satisfactoria del programa obtendrán un **Diploma de Postgrado expedido por la Barcelona School of Management (BSM), Universitat Pompeu Fabra (UPF).**

## ACREDITACIÓN

30 ECTS (*European Credit Transfer System*).

## LUGAR DE REALIZACIÓN

Fundación Rey Juan Carlos, Plaza de Manuel Becerra 14, Madrid.

## REQUISITOS DE ADMISIÓN

Titulados Universitarios.

## IMPORTE

3.100 € (tres mil cien euros).

## CALENDARIO Y HORARIO

- Clases Presenciales: un fin de semana al mes, viernes de 16 a 21 horas y sábados de 9 a 14 horas, desde el 26 de mayo, hasta el 16 de diciembre de 2017.
- Sesiones Online: Intercaladas con las presenciales.
- La evaluación crítica del artículo se realizará de marzo a abril de 2018.

## INSCRIPCIÓN

Contactar con: [secretaria@aedv.es](mailto:secretaria@aedv.es)

Coordinación académica: **Joaquim Camprubí, Fundación Gaspar Casal**  
[joaquim.camprubi@fgcasal.org](mailto:joaquim.camprubi@fgcasal.org)



**DUGESCLIN 1<sup>a</sup> edición**

**DIPLOMA de POSTGRADO  
de GESTIÓN CLÍNICA  
dirigido a dermatólogos**

**mayo 2017 a febrero 2018**

**Fundación Universidad Rey Juan Carlos**  
Centro Manuel Becerra. Plaza de Manuel Becerra, 14  
28029 Madrid